

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45

**ANEXO 2**

**ESPECIFICACIONES PARA LA ELABORACIÓN DEL  
PLAN DE CALIDAD**

**CONVOCATORIA PÚBLICA UPME 02 DE 2021**

**(UPME 02 – 2021)**

**SELECCIÓN DE UN INVERSIONISTA Y UN INTERVENTOR PARA EL DISEÑO,  
ADQUISICIÓN DE LOS SUMINISTROS, CONSTRUCCIÓN, OPERACIÓN Y  
MANTENIMIENTO DE LA NUEVA SUBESTACIÓN PACÍFICO 230 kV  
Y LÍNEAS DE TRANSMISIÓN ASOCIADAS**

**Bogotá D.C., enero de 2021**

## ÍNDICE

1		
2		
3		
4	1.	ESPECIFICACIONES PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE CALIDAD ..... 3
5	1.1.	GENERAL..... 3
6	1.2.	ALCANCE DEL PLAN DE CALIDAD..... 3
7	2.	DESARROLLO DEL PLAN DE CALIDAD ..... 4
8	3.	CONTENIDO DEL PLAN DE CALIDAD ..... 5
9	3.1.	ALCANCE..... 5
10	3.2.	ELEMENTOS DE ENTRADA..... 5
11	3.3.	OBJETIVOS DE CALIDAD ..... 5
12	3.4.	RESPONSABILIDADES DE LA DIRECCIÓN ..... 5
13	3.5.	CONTROL DE DOCUMENTOS Y DATOS ..... 5
14	3.6.	CONTROL DE LOS REGISTROS ..... 5
15	3.7.	RECURSOS ..... 5
16	3.8.	REQUISITOS..... 6
17	3.9.	COMUNICACIÓN CON LA UPME ..... 6
18	3.10.	DISEÑO Y DESARROLLO ..... 6
19	3.10.1.	Alcance de los diseños..... 6
20	3.10.2.	Línea de Transmisión..... 10
21	3.10.3.	Licenciamiento Ambiental ..... 10
22	3.10.4.	Interfaces con equipos existentes. .... 11
23	3.11.	COMPRAS O CONTRATACIÓN ..... 11
24	3.12.	PRODUCCIÓN Y PRESTACIÓN DEL SERVICIO ..... 11
25	3.13.	IDENTIFICACIÓN Y TRAZABILIDAD ..... 11
26	3.14.	PROPIEDAD DEL CLIENTE..... 12
27	3.15.	PRESERVACIÓN DEL PRODUCTO ..... 12
28	3.16.	CONTROL DEL PRODUCTO NO CONFORME ..... 12
29	3.17.	SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN..... 12
30	4.	CONTROL DEL PROYECTO..... 12
31	4.1.	CONTROL DE LA PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE..... 13
32	4.2.	CONTROL SOBRE LA SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL..... 13
33	4.3.	AUDITORÍAS..... 13
34	4.4.	CONTROL DEL CRONOGRAMA ..... 13
35	4.5.	CURVAS “S” DE EJECUCIÓN..... 14
36	4.6.	CONTROL DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO ..... 14
37	5.	REVISIÓN, ACEPTACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y REVISIÓN DEL PLAN DE CALIDAD
38	15	
39		

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7 **ANEXO 2**

8  
9  
10 **PLAN DE CALIDAD**

11 **1. ESPECIFICACIONES PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE CALIDAD**

12 El presente documento tiene como objetivo, definir el contenido del Plan de Calidad que  
13 deben presentar los Proponentes para el desarrollo del Proyecto. El Plan de Calidad que  
14 se presente como parte integral de la Propuesta, deberá implementarse en el estricto orden  
15 y bajo los parámetros señalados en el presente Anexo.

16 En caso de presentar certificaciones de filiales, se deberá acreditar la documentación de su  
17 vinculación y el encargo en la ejecución del proyecto.

18 La aplicación del contenido del plan de calidad deberá ajustarse al objeto de la convocatoria  
19 y por lo tanto se utilizará, según aplique, de manera individual o conjunta aquello  
20 relacionado con líneas y subestaciones.

21 **1.1. GENERAL**

22  
23 El Plan de Calidad, entendido como “Documento que especifica cuáles procesos,  
24 procedimientos y recursos asociados se aplicarán, por quién y cuándo, para cumplir los  
25 requisitos de ejecución del Proyecto”, debe hacerse conforme con los requisitos de las  
26 normas ISO 9001:2000 o su versión más actualizada, Sistemas de Gestión de la Calidad -  
27 Requisitos, e ISO 10 005 de 2005, Sistemas de Gestión de la Calidad - Directrices para los  
28 Planes de Calidad. Así mismo, es requisito que el Proponente, o todos sus integrantes en  
29 caso de ser un Consorcio, posea certificado de calidad con la norma ISO 9001:2000 o su  
30 versión más actualizada, en la ejecución de proyectos de infraestructura de servicios  
31 públicos o en su lugar una carta de compromiso conforme el modelo del Formulario 9 de  
32 los Documentos de Selección del Inversionista para contratar, desde el principio de la  
33 ejecución del Proyecto (Fecha de Cierre), un asesor, que deberá tener experiencia en la  
34 implantación de Sistemas de Calidad en la ejecución de proyectos de infraestructura de  
35 servicios públicos, aceptado por el Interventor. Dicho asesor, deberá tener igual o superior  
36 experiencia y nivel educativo que lo exigido para el profesional en calidad de la  
37 Interventoría.

38  
39 **1.2. ALCANCE DEL PLAN DE CALIDAD**

40  
41 El Plan de Calidad debe tener en cuenta la legislación pertinente aplicable al Proyecto, los  
42 requisitos técnicos inherentes tales como: especificaciones generales y particulares del  
43 Proyecto, las normas y criterios establecidos en el Código de Redes, resolución CREG 025  
44 DE 1995 y sus modificaciones, el RETIE, las normas técnicas aplicables, las normas sobre  
45 Sistemas de Gestión Ambiental y Sistemas de Seguridad y Salud Ocupacional. Por lo tanto

1 el Plan de Calidad debe contemplar todas las actividades inherentes a todas las etapas del  
2 Proyecto e incluir o referenciar todos los procedimientos, instructivos, registros,  
3 metodologías y controles necesarios para el correcto desarrollo del Proyecto. En todo caso,  
4 los documentos establecidos deben presentarse como un listado maestro de documentos  
5 internos y externos, y estar disponibles para el Proyecto. La UPME podrá solicitar la  
6 presentación de copias durante el proceso de selección.

7  
8 El Plan de Calidad elaborado por el Proponente debe ser un documento que permita  
9 Gerenciar el Proyecto de manera integral en las etapas de planeación, ejecución, control y  
10 cierre, de tal manera que cumpla con el alcance del Proyecto dentro del tiempo estipulado  
11 y con los parámetros de calidad establecidos; permitiendo el control por parte de la UPME  
12 y de la Interventoría seleccionada por la UPME. En todo caso, el Plan de Calidad que se  
13 presente como parte integral de la Propuesta debe ser completo y debe estar revisado y  
14 aprobado por el Proponente con la fecha y el número de la versión inicial. Durante el ciclo  
15 de vida del Proyecto el Plan de Calidad y los documentos referenciados se deben aplicar  
16 en toda su extensión y deben revisarse, actualizarse y aprobarse cuando sea necesario,  
17 con identificación de los cambios y el estado de la revisión actualizada.

18  
19 En el caso que el Proponente opte por contratar externamente cualquier proceso que afecte  
20 la conformidad del Proyecto con los requisitos establecidos en la Convocatoria, el  
21 Proponente debe asegurarse que controla tales procesos y los procesos contratados deben  
22 estar identificados en el Plan de Calidad. Así mismo, los sub-contratistas deben presentar  
23 Planes de Calidad relacionados con los trabajos contratados y es deber del Proponente que  
24 en el desarrollo del Proyecto integre de manera adecuada los Planes de Calidad de los sub-  
25 contratistas con el Plan de Calidad del Proyecto.

26  
27 La elaboración del Plan de Calidad debe considerar que no existe responsabilidad alguna  
28 por parte de la UPME o cualquier otra entidad estatal en el periodo de ejecución del  
29 Proyecto, en cuanto a logística, administración de materiales o administración de  
30 contratistas.

## 31 **32 2. DESARROLLO DEL PLAN DE CALIDAD**

33  
34 Para el desarrollo del Plan de Calidad el Proponente debe tener en cuenta los siguientes  
35 elementos:

- 36  
37 - Cumplir con los requisitos legales, reglamentarios y las especificaciones solicitadas  
38 en la Convocatoria.  
39 - Cumplir con los requisitos del alcance, tiempo y calidad del Proyecto.  
40 - Gestionar las comunicaciones, riesgos y recursos del Proyecto.  
41 - Definir el alcance del Plan de Calidad.  
42 - Definir responsabilidades, documentación, contenido y estructura del Plan de  
43 Calidad.  
44 - Definir identificación, aprobación, revisión y uso del Plan de Calidad.  
45

1 **3. CONTENIDO DEL PLAN DE CALIDAD**

2  
3 El Plan de Calidad debe desarrollar los objetivos de la Convocatoria Pública UPME 02 -  
4 2021 establecidos en los Documentos de Selección del Inversionista.

5  
6 El contenido mínimo del Plan de Calidad debe incluir, al menos, los siguientes requisitos,  
7 sin que ello limite la exigencia de desarrollar o involucrar en el Proyecto los  
8 complementarios que son propios del Sistema de Gestión de la Calidad exigidos por la  
9 norma ISO 9001:2000 o su versión más actualizada.

10  
11 **3.1. ALCANCE**

12  
13 Propósitos y resultados esperados del Proyecto, así como las limitaciones, aplicabilidad y  
14 validez.

15  
16 **3.2. ELEMENTOS DE ENTRADA**

17  
18 Requisitos del Proyecto, riesgos, recursos y otros planes relevantes.

19  
20 **3.3. OBJETIVOS DE CALIDAD**

21  
22 Declaración de los objetivos de calidad del Proyecto.

23  
24 **3.4. RESPONSABILIDADES DE LA DIRECCIÓN**

25  
26 Estructura funcional y por procesos del Proyecto, con responsabilidades individuales por la  
27 planificación, implementación, comunicación, revisión y control.

28  
29 **3.5. CONTROL DE DOCUMENTOS Y DATOS**

30  
31 Documentos, datos aplicables al Proyecto, así como su identificación, revisión, aprobación,  
32 distribución y acceso.

33  
34 **3.6. CONTROL DE LOS REGISTROS**

35  
36 Registros utilizados en el Proyecto, así como su identificación, almacenamiento, protección,  
37 recuperación, tiempo de retención y disposición.

38  
39 **3.7. RECURSOS**

40  
41 El Plan de Calidad debe identificar el tipo, cantidad de recursos necesarios para la ejecución  
42 del Proyecto, incluyendo materiales, recursos humanos, infraestructura y ambiente de  
43 trabajo.

44

1           **3.8. REQUISITOS**

2  
3 El Plan de Calidad debe incluir o hacer referencia a los requisitos que deben cumplirse en  
4 el Proyecto.

5  
6           **3.9. COMUNICACIÓN CON LA UPME**

7  
8 El Plan de Calidad debe incluir los responsables de las comunicaciones los cuales deben  
9 estar facultados para ello, medios a utilizar y registro a conservar.

10  
11           **3.10. DISEÑO Y DESARROLLO**

12  
13 Se debe incluir un plan para el diseño y su desarrollo, el cual debe tener en cuenta los  
14 códigos aplicables, normas, especificaciones técnicas, características de calidad y  
15 requisitos reglamentarios. Así mismo, se deben identificar los criterios por los cuales se  
16 deben aceptar los elementos de entrada y los resultados del diseño y su desarrollo, y cómo,  
17 y en qué etapas deben revisarse, verificarse y validarse los resultados.

18  
19 El Plan de Calidad debe indicar como se controlan los cambios, quién está autorizado, cómo  
20 se revisan, quién las aprueba o rechaza y cómo se verifica la implementación de los  
21 cambios.

22  
23           **3.10.1. Alcance de los diseños**

24  
25 A continuación se indica el alcance básico mínimo que debe tener en cuenta en el Plan de  
26 Calidad para la realización de los diseños por parte del Adjudicatario, tanto para líneas de  
27 transmisión como para subestaciones según sea el caso, aplicando recursos de tal manera  
28 que la ingeniería se logre aprovechando las mejores prácticas y los avances tecnológicos:

29  
30           **Para líneas de transmisión**

31 Estudios eléctricos que permitan definir los parámetros requeridos para el diseño detallado  
32 de la línea de transmisión, entre todos los posibles se destaca como mínimo la elaboración  
33 de los siguientes documentos técnicos y/o memorias de cálculo:

- 34  
35           i) Recopilación de información básica. Comprende la compilación de la siguiente  
36 información:
- 37
  - 38           • Meteorología de la zona en la que se diseñará la línea: temperaturas máxima  
39 ambiente, promedio, mínima absoluta, mínima coincidente; velocidades de viento:  
40 máxima de diseño con período de recurrencia de una vez cada 50 años y máxima  
41 promedio; humedad relativa; densidad del aire; nivel cerámico.
  - 42           • Cartografía digital y/o en copia dura actualizada de la zona de influencia de la línea  
43 en la mejor escala posible (1:25.000 - 1:10.000)
  - 44           • Mapas geológicos regionales.
  - 45           • Fotografías aéreas en pares estereoscópicos.

- 1 • Normas: RETIE, Código de Redes, IEC, ANSI, ASTM, NESC, IEEE, ASCE,  
2 Reglamento Colombiano de Construcción Sismo Resistente (NSR-10) en los  
3 aspectos que tengan que ver con los diferentes tópicos del diseño.  
4 • Resultado de la investigación sobre la presencia de aeropuertos, aeródromos y  
5 sobre tránsito aéreo en el área de influencia de la línea. Normas aeronáuticas sobre  
6 señalización de la línea y procedimiento para someter a la consideración y  
7 aprobación del Departamento Aeronáutico Civil los casos concretos que requieren  
8 señalización.  
9 • Resultado de la investigación sobre la presencia de contaminantes en el área que  
10 ocasionan corrosión sobre los distintos componentes de la línea (sal) o que afectan  
11 el aislamiento (sal, polvillo de carbón, ceniza volcánica, etc.)  
12  
13 ii) Definición de parámetros y criterios de diseño. En este aspecto se debe determinar  
14 lo siguiente:  
15  
16 • Parámetros de diseño tales como:  
17 - Parámetros meteorológicos.  
18 - Nivel cerámico para diseño de aislamiento.  
19 - Distancias de seguridad para el plantillado de las líneas.  
20  
21 • Los criterios de diseño que habrán de utilizarse en las diferentes fases del diseño,  
22 tales como:  
23 - Criterios para el levantamiento topográfico del eje de la línea y de los  
24 detalles planimétricos en la franja de servidumbre.  
25 - Criterios para la selección del conductor y el cable de guarda.  
26 - Criterios para la definición del aislamiento de la línea.  
27 - Criterios para el tensionado de conductores y cables de guarda.  
28 - Criterios para el estudio de suelos.  
29 - Criterios para el estudio de transposiciones de la línea.  
30 - Criterios para la selección óptima del conjunto de estructuras de soporte  
31 y el plantillado óptimo.  
32 - Criterios para la ejecución del replanteo de la línea.  
33 - Criterios para el diseño de cimentaciones.  
34 - Criterios para el diseño de la puesta a tierra de las estructuras.  
35 - Criterios para el amortiguamiento de la línea.  
36  
37 iii) Diseño propiamente dicho. Definidos los parámetros y criterios relacionados, se  
38 continúa con el diseño propiamente dicho, que incluye las siguientes actividades, la  
39 mayoría de las cuales genera un informe:  
40  
41 • Selección de la ruta de la línea. (Informe y planos)  
42 • Trazado y levantamiento del eje de la línea y los detalles planimétricos. (Informe)  
43 • Cálculo de las carteras topográficas del trazado. (Informe y carteras)  
44 • Selección del conductor y el cable de guarda. (Informe)

- 1 • Cálculo de flechas y tensiones del conductor y del cable de guarda. (Informe y
- 2 resultados)
- 3 • Selección óptima del conjunto estructural y localización óptima de estructuras.
- 4 (Informe con parámetros de diseño de cada tipo de torre y planos para replanteo)
- 5 • Replanteo de la línea. (Informe)
- 6 • Cálculo de carteras topográficas del replanteo. (Informe y carteras)
- 7 • Estudio de suelos. (Informe con recomendaciones y resultados de laboratorio)
- 8 • Diseño de cimentaciones. (Informe y planos)
- 9 • Diseño y coordinación del aislamiento de la línea. (Informe)
- 10 • Elaboración de los planos de planta y perfil plantillados. (Planos)
- 11 • Elaboración de la tabla de estructuras. (Tabla)
- 12 • Elaboración de los planos con la silueta de cada tipo de estructura y con los árboles
- 13 de carga para las diferentes hipótesis de carga consideradas. (Informe y planos)
- 14 • Diseño de amortiguamiento. (Informe y resultados)
- 15 • Selección del cuerpo y las extensiones de pata de cada torre. (Esquemas y tabla de
- 16 resultados)
- 17 • Cálculo de las tablas de regulación del conductor y del cable de guarda. (Tablas)
- 18 • Elaboración de planos complementarios de ingeniería. (Cadenas de aisladores,
- 19 herrajes, accesorios, puesta a tierra, etc.)
- 20 • Elaboración del informe final de diseño. (Compilación de los informes de cada
- 21 actividad).
- 22

### **Para subestaciones**

24 Estudios eléctricos que permitan definir los parámetros útiles para el diseño detallado de  
25 la Subestación, entre todos los posibles se destaca como mínimo la elaboración de los  
26 siguientes documentos técnicos y/o memorias de cálculo:

- 27
- 28 • Condiciones atmosféricas del sitio de instalación, parámetros ambientales y
- 29 meteorológicos, contaminación ambiental.
- 30 • Estudios topográficos, geotécnicos, sísmicos y de resistividad.
- 31 • Información con que debe contar el Adjudicatario para realizar los estudios
- 32 requeridos como Flujo de Carga, Corto Circuito, Estudios de Sobretensiones,
- 33 Estabilidad, Coordinación de Protecciones.
- 34 • Cálculos de flechas y tensiones de los barrajes.
- 35 • Selección de aislamiento de acuerdo con metodología IEC o ANSI, incluyendo
- 36 selección de pararrayos y distancias eléctricas.
- 37 • Estudio de cargas ejercidas sobre las estructuras metálicas de soporte debida a
- 38 sismo y a corto circuito.
- 39 • Estudio de estabilidad para determinar tiempos máximos de despeje de fallas y
- 40 sobre tensiones por rechazo de carga.
- 41 • Selección de equipos, conductores para barrajes, cables de guarda y conductores
- 42 aislados.
- 43 • Memoria de revisión de los enlaces PLP existentes.

- 1 • Estudio de apantallamiento.
- 2 • Dimensionamiento de los servicios auxiliares AC & DC.
- 3 • Informe de interfaces con equipos existentes.
- 4 • Estudios ambientales, programas del Plan de Manejo Ambiental, PMA de acuerdo
- 5 con el Estudio de Impacto Ambiental EIA.
- 6 • Coordinación de Protecciones, ajustes de relés de protecciones, dispositivos de
- 7 mando sincronizado, registradores de fallas.
- 8

9 Edición de documentos técnicos tales como:

- 10
- 11 • Recopilación y análisis de información.
- 12 • Definición de criterios.
- 13 • Diagramas unifilares.
- 14 • Pre-dimensionamiento de patios.
- 15 • Identificación de puntos de conexión y de límites con las ampliaciones.
- 16 • Selección de la disposición de equipos.
- 17 • Topografía.
- 18 • Estudios de suelos y geología.
- 19 • Estudios Meteorológicos.
- 20 • Mediciones de resistividad.
- 21 • Coordinación de aislamiento.
- 22 • Características de los equipos.
- 23 • Diseño de comunicaciones, control, medida y protección.
- 24 • Diseño de la malla de tierra.
- 25 • Disposición física del equipo de patio.
- 26 • Apantallamiento.
- 27 • Selección de conductores para barrajes y conexiones.
- 28 • Selección de cable de guarda.
- 29 • Árboles de carga de las estructuras.
- 30 • Dimensionamiento de cárcamos y de ductos.
- 31 • Rutas de cárcamos y ductos.
- 32 • Dimensionamiento sistemas auxiliares.
- 33 • Tablas de cableado.
- 34 • Diseño de la casa de control.
- 35 • Diseño de cimentaciones.
- 36 • Diseño de vías.
- 37 • Diseño de iluminación interna y externa.
- 38 • Diseño de drenajes.
- 39 • Diseño de estructuras y soportes de equipos.
- 40 • Informe de diseño.
- 41

1                   **3.10.2. Línea de Transmisión**  
2

3 Los siguientes documentos técnicos durante las respectivas etapas de construcción de la  
4 línea de transmisión y/o Tramos del Proyecto:  
5

- 6       • Informes de diseño de acuerdo con el numeral 3.1 de CREG 098 de 2000.
- 7       • Planos definitivos de acuerdo con el numeral 3.2 de CREG 098 de 2000.
- 8       • Materiales utilizados para la construcción de las líneas y/o Tramos del Proyecto de  
9       acuerdo con el numeral 3.3 de CREG 098 de 2000.
- 10      • Servidumbres de acuerdo con el numeral 3.4 de CREG 098 de 2000.
- 11      • Informe mensual de avance de obras de acuerdo con el numeral 3.5.1 de CREG  
12      098 de 2000.
- 13      • Informe final de obra de acuerdo con el numeral 3.5.2 de CREG 098 de 2000.

14  
15                   **3.10.3. Licenciamiento Ambiental**  
16

17 Cumplimiento de la normatividad y Estudios Ambientales aplicables.  
18

- 19       • Decreto No. 2041 de octubre de 2014 de Ministerio de Ambiente y Desarrollo  
20       Sostenible, por el cual se reglamenta el Título VIII de la ley 99 de 1993 sobre  
21       licencias ambientales, incluido en el Decreto Único Reglamentario del Sector  
22       Ambiente y Desarrollo Sostenible, Decreto No. 1076 de 26 de mayo de 2015  
23       (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible -MADS-).
- 24       • Resolución No. 0376 de 2 de marzo de 2016 (Ministerio de Ambiente y Desarrollo  
25       Sostenible), relacionada con cambios menores o de ajuste normal dentro del giro  
26       ordinario de los proyectos de energía, presas, represas, trasvases y embalses.
- 27       • Diagnóstico ambiental de alternativas – DAA.
- 28       • TdR-11 para la elaboración del Diagnóstico Ambiental de Alternativas, en proyectos  
29       de Sistemas de Transmisión de Energía Eléctrica.
- 30       • Decreto No. 330 de 2007, por el cual se reglamentan las audiencias públicas  
31       ambientales.
- 32       • Estudio de Impacto Ambiental – EIA.
- 33       • TdR-17 para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental, para proyectos de  
34       Sistemas de Transmisión de Energía Eléctrica.
- 35       • Plan de Manejo Ambiental – PMA.
- 36       • Decreto No. 1320 de 1998, por el cual se reglamenta la consulta previa con las  
37       comunidades indígenas y negras para la explotación de los recursos naturales  
38       dentro de su territorio.
- 39       • Directiva Presidencial No. 001 de 2010.
- 40       • Plan de Manejo Arqueológico.

1                   **3.10.4. Interfaces con equipos existentes.**  
2

3                   Mostrar en forma integral las actividades de interfaz con sistemas existentes, previa  
4                   aprobación del propietario y sin limitarse a:

- 5
- 6                   • Mantener la filosofía existente.
  - 7                   • Elaboración de documentos de ingeniería de detalle para la ejecución de las  
8                   modificaciones, tales como: tablas de cableado, plan de libranzas, listas de  
9                   materiales, ajustes de protecciones. Un informe detallado escrito de estas  
10                  actividades debe ser aprobado por el propietario y avalado por el Interventor.

11

12                  **3.11. COMPRAS O CONTRATACIÓN**  
13

14                  El Plan de Calidad debe definir las características críticas de los productos a comprar, cómo  
15                  se comunican esas características, el método de selección y evaluación de los proveedores,  
16                  los planes de calidad de los proveedores o sub-contratistas, los métodos para el  
17                  aseguramiento de la calidad, la forma de verificar la conformidad del producto comprado y  
18                  las instalaciones o servicios contratados externamente.

19

20                  **3.12. PRODUCCIÓN Y PRESTACIÓN DEL SERVICIO**  
21

22                  La prestación del servicio de diseño, adquisición de suministros, construcción, operación y  
23                  mantenimiento de la nueva subestación Pacífico 230 kV y líneas de transmisión entre las  
24                  subestaciones San Marcos – Pacífico 230 kV, así como los procesos de seguimiento y  
25                  medición, forman parte principal del Plan de Calidad. El Plan de Calidad debe identificar los  
26                  elementos de entrada, las actividades de realización y los resultados requeridos para llevar  
27                  a cabo la prestación del servicio. El Plan debe incluir o hacer referencia a: etapas del  
28                  proceso; procedimientos e instrucciones; herramientas técnicas, equipos y métodos a  
29                  utilizar, condiciones controladas; mecanismos para determinar el cumplimiento de las  
30                  condiciones, codificaciones o certificaciones del personal; criterios de entrega del trabajo o  
31                  servicio; requisitos legales y reglamentarias y códigos y prácticas aplicables; condiciones  
32                  de instalación y características a verificar y validar.

33

34                  Para el caso de mantenimiento se debe indicar como se asegura la conformidad con  
35                  estatutos y reglamentos, códigos y prácticas aplicables, competencia del personal y  
36                  disponibilidad de apoyo inicial o durante el tiempo acordado.

37

38                  **3.13. IDENTIFICACIÓN Y TRAZABILIDAD**  
39

40                  El Plan de Calidad debe definir el alcance y extensión de la identificación y trazabilidad,  
41                  incluyendo: identificación de los requisitos de trazabilidad contractuales, legales y  
42                  reglamentarios; requisitos generales respecto a los requisitos de trazabilidad, su control y  
43                  distribución; requisitos y métodos a utilizar para identificar el estado de inspección y de  
44                  ensayo / prueba de los productos.

1 NOTA: La identificación y trazabilidad debe referirse a documentos, productos o servicios y  
2 obras asociadas.

3  
4 **3.14. PROPIEDAD DEL CLIENTE**

5  
6 El Plan de Calidad debe indicar la identificación, el control y verificación de los documentos  
7 proporcionados por la UPME.

8  
9 **3.15. PRESERVACIÓN DEL PRODUCTO**

10  
11 El Plan de Calidad debe indicar los requisitos para la manipulación, almacenamiento,  
12 embalaje y entrega de los elementos constitutivos del Proyecto y el cumplimiento de los  
13 requisitos.

14  
15 **3.16. CONTROL DEL PRODUCTO NO CONFORME**

16  
17 El Plan de Calidad debe definir cómo se va a identificar y controlar el producto no conforme.  
18 El producto no conforme se refiere al relacionado con el Proyecto ya sea aquel del  
19 Proponente o el de sus sub-contratistas.

20  
21 **3.17. SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN**

22  
23 El Plan de Calidad debe definir los procesos de seguimiento y medición, como medio para  
24 obtener la evidencia objetiva de la conformidad con los requisitos especificados, para lo  
25 cual debe presentar un “Plan de inspección y ensayo/prueba” con la siguiente información  
26 como mínimo: elementos a probar; fecha de ejecución de seguimiento y medición aplicado  
27 a procesos y productos y etapas de aplicación; características de calidad a los que se les  
28 hace seguimiento y medición; procedimientos y criterios de aceptación; planes de muestreo  
29 a utilizar; registros utilizados; procedimientos estadísticos aplicados; inspecciones y  
30 ensayos/pruebas presenciales con autoridad reglamentaria; inspecciones y ensayos/  
31 pruebas realizadas por terceras partes; criterios de liberación del producto; laboratorios  
32 empleados y equipos usados con la confirmación de calibración; fechas previstas de  
33 pruebas/ensayos; y planes de montaje, utilizado para pruebas/ensayos; y planes de  
34 montaje utilizado para pruebas con dimensiones y detalles.

35  
36 El Plan de Calidad debe controlar la secuencia de los procesos de fabricación de los  
37 suministros en estrecha correlación con la secuencia de las pruebas realizadas.

38  
39 **4. CONTROL DEL PROYECTO**

40  
41 El Plan de Calidad debe contener los aspectos indicados a continuación:

- 42  
43  
44  
45
- Gestión administrativa
  - Clasificación de Personal
  - Control de documentos de entrada y salida

- 1 • Control de compras
- 2 • Control de Adquisición de Servidumbres
- 3 • Control del transporte de los suministros
- 4 • Control de manejo y almacenamiento de materiales en sitio
- 5 • Control de equipos y herramientas
- 6 • Pruebas en sitio
- 7 • Control de puesta en operación
- 8 • Control de interfaces con otros Operadores
- 9 • Control de Seguridad de Instalaciones y Personal
- 10 • Control de Relaciones con la Comunidad
- 11 • Preparación y emisión de informes

#### 12 **4.1. CONTROL DE LA PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE**

13  
14  
15 En el Plan de Calidad se debe establecer la verificación por parte del Adjudicatario de todas  
16 sus obligaciones referidas a la preservación del medio ambiente y la presentación de los  
17 informes específicos requeridos por la normatividad vigente dentro del marco de las leyes  
18 aplicables y las obligaciones adquiridas en el Plan de Manejo Ambiental PMA.

#### 19 **4.2. CONTROL SOBRE LA SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL.**

20  
21  
22 El Plan de Calidad debe definir la forma como aplicará y controlará el Sistema de Gestión  
23 de Seguridad y Salud Ocupacional, ya sea directamente o a través sus sub-contratistas.  
24 Una vez se inicie el Proyecto, el Proponente debe hacer un Plan de Seguridad y Salud  
25 Ocupacional y ejercer un control sobre el mismo.

#### 26 **4.3. AUDITORÍAS**

27  
28  
29 El Plan de Calidad debe identificar las auditorías a llevar a cabo en el Proyecto, la naturaleza  
30 (internas, externas y sub-contratistas), extensión de dichas auditorías y como se utilizaran  
31 los resultados de las auditorías.

#### 32 **4.4. CONTROL DEL CRONOGRAMA**

33  
34  
35 El Plan de Calidad debe contener el cronograma **detallado** de todas las actividades y  
36 subactividades del Proyecto, mostrando su interdependencia e indicando la ruta crítica, en  
37 especial y sin limitarse a:

- 38
- 39 • Actividades de contratación.
- 40 • Actividades Técnicas de los contratos de conexión.
- 41 • Actividades Administrativas de los contratos de conexión.
- 42 • Actividades de diseño, construcción, pruebas y puesta en servicio.
- 43 • Actividades cuyo pre-requisito es el otorgamiento de la licencia ambiental.

- Actividades de licenciamiento ambiental, incluyendo aquellas que no están bajo el control del Inversionista como en las etapas de evaluación por parte de las diferentes autoridades involucradas.
- Plan de manejo ambiental.
- Consecución de licencias y permisos.
- Actividades con el CND, previas a la puesta en servicio.
- Plan de entrega de documentos “de acuerdo con construido” para que el Interventor pueda elaborar su informe final.

El cronograma presentado con la Propuesta servirá de “línea base” para el seguimiento del avance del Proyecto por parte del Interventor. Los métodos de control y medición del avance se deben definir para todas las actividades y sub actividades. **En la primera reunión quincenal de Proyecto, el Transmisor deberá acordar con el Interventor el Cronograma detallado de referencia para la ejecución del Proyecto. Deberán quedar totalmente claras las metodologías de control, medición y actuación frente a dificultades y/o atrasos. Los acuerdos logrados constituirán parte del primer informe mensual del Interventor.**

#### 4.5. CURVAS “S” DE EJECUCIÓN

El Proponente deberá incluir las curvas "S" en donde relacione el porcentaje de avance de las Macro-actividades de (i) Líneas o Tramos, (ii) Subestación (iii) interfaces con subestaciones existentes, (iv) licenciamiento ambiental y el (v) global del Proyecto.

Sobre el eje vertical se presentará la suma del “peso ponderado” en % de cada una de las actividades y sobre el eje horizontal, el tiempo. La ponderación se deberá realizar con base en duración e importancia de las actividades; dada la filosofía de la Convocatoria, **el Costo no debe ser usado como elemento de ponderación.**

Sobre el eje horizontal se presentará el tiempo de ejecución mes a mes desde la iniciación hasta la puesta en operación del Proyecto. La curva “S” debe corresponder con el cronograma detallado del Proyecto. Se debe especificar la metodología utilizada para la elaboración de la curva. **En la primera reunión quincenal del Proyecto, el Transmisor deberá acordar con el Interventor los pesos y actividades a ser incluidos en la curva “S” de referencia para seguimiento del Proyecto. Deberán quedar totalmente claras las metodologías de control, medición y actuación frente a dificultades y/o atrasos. Los acuerdos logrados constituirán parte del primer informe mensual del Interventor.**

#### 4.6. CONTROL DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

El Plan de Calidad debe especificar como mínimo un resumen de los procedimientos para las siguientes actividades durante la etapa de operación y mantenimiento del Proyecto:

- Gestión administrativa

- 1 • Selección del Personal
- 2 • Funciones del Personal de operación y mantenimiento
- 3 • Manuales operativos y de mantenimiento
- 4 • Control de interfaces con otros operadores
- 5 • Gestión de compras
- 6 • Control de inventarios de repuestos, herramientas y equipos
- 7 • Planes de contingencia
- 8 • Capacitación
- 9 • Preparación y emisión de informes
- 10 • Control de Seguridad de Instalaciones y Personal
- 11 • Condiciones de seguridad técnica y social
- 12 • Relaciones con la comunidad
- 13 • Seguimiento al Plan Manejo ambiental

## 14

### 15 **5. REVISIÓN, ACEPTACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y REVISIÓN DEL PLAN DE CALIDAD**

#### 16

17 El Inversionista debe revisar en todo momento el Plan de Calidad respecto a su adecuación,  
18 eficacia y actualidad o para incorporar en el Plan de Calidad las mejoras acordadas. Junto  
19 con la Propuesta de la Convocatoria el Inversionista debe presentar un Plan de Calidad,  
20 revisado y aprobado; una vez la UPME seleccione al Inversionista, éste debe revisar el Plan  
21 de Calidad de la propuesta de tal manera que se reflejen los requisitos del Cierre del  
22 Proyecto y someterlo a consideración de la Interventoría.

23

24 La implementación del Plan de Calidad debe considerar los siguientes aspectos:  
25 distribución del Plan de la Calidad; formación en el uso del Plan de Calidad; e integración  
26 del Plan de Calidad del Proponente con los Planes de Calidad de los sub-Contratistas.